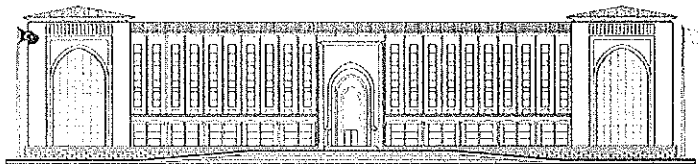




ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

2025 YILI
BİRİM FAALİYET RAPORU



Ocak 2026

İÇİNDEKİLER

I - GENEL BİLGİLER

- A. Misyon ve Vizyon
- B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar
- C. İdareye İlişkin Bilgiler
 - 1. Fiziksel Yapı
 - 2. Teşkilat Yapısı
 - 3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı
 - 4. İnsan Kaynakları
 - 5. Sunulan Hizmetler
 - 6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

II - AMAÇ VE HEDEFLER

- A. Temel Politika ve Öncelikler
- B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

III - FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

- A. Mali Bilgiler
 - 1. Bütçe Uygulama Sonuçları
 - 2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar
 - 3. Mali Denetim Sonuçları
 - 4. Diğer Hususlar
- B. Performans Bilgileri
 - 1. Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri
 - 2. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi
 - 3. Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları
 - 4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

- A. Üstünlükler
- B. Zayıflıklar
- C. Değerlendirme

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

EKLER

- İç Kontrol Güvence Beyanı

KISALTMALAR

AYBÜ	Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi
EBYS	Elektronik Belge Yönetimi Sistemi
KYK	Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü
ÖİBS	Öğrenci İşleri Bilgi Sistemi
ÖİDB	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
ÖSYM	Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi
YKS	Yükseköğretim Kurumları Sınavı
YÖK	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı
YÖKSİS	Yükseköğretim Bilgi Sistemi
YTB	Yurtdışı Türkler ve Akraba Topluluklar Başkanlığı

BİRİM YÖNETİCİSİ SUNUŞU

Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı; eğitim-öğretim sürecinin akademik takvime uygun şekilde yürütülmesine, adaylara, öğrencilere, mezunlara, öğretim elemanlarına ve hizmet verilen kurumlara güvenli ve hızlı bilgi-belge hizmeti sunarak iç ve dış paydaş memnuniyeti ile ekip çalışmasına, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımına önem veren, temel değerlere saygılı bir çalışma anlayışı ile görev yapmaktadır. Ekibimizin, temel politika belgeleri doğrultusunda kaynaklarını en iyi biçimde kullanarak potansiyelini daha yüksek seviyelere taşıyabileceğine inancı tamdır.

Başkanlığımız hâlihazırda akademik ve idari birimler ile uyum içinde Esenboğa ve Milli İrade Yerleşkesi olmak üzere iki merkezde toplam 24 personeli ile hizmet vermekte olup *Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin* ilgili hükümleri doğrultusunda saydamlık ve hesap verebilirlik ilkelerine uygun bir şekilde hazırlanan “Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu” kamuoyunun bilgisine saygıyla sunulmuştur.

Hatice Kübra AKÇAM
Daire Başkanı

I- GENEL BİLGİLER

A. Misyon ve Vizyon

Üniversitemiz, 2025-2029 Stratejik Planı'nda misyon ve vizyonunu şöyle belirlemiştir;

Misyon: Uluslararası düzeyde nitelikli eğitim ve toplumsal hizmet sunmayı, uygulamalı araştırmalarla bilimsel bilgi üretmeyi, girişimcilik kültürünü geliştirmeyi, yaratıcı eğitim faaliyetleri ve uluslararasılaşma yoluyla fark yaratmayı kendisine misyon edinmiştir.

Vizyon: Birey ve toplum merkezli eğitim, araştırma ve yenilikçi yöntemler aracılığıyla daha iyi bir gelecek inşasına katkı sunan, geliştirdiği toplumsal projeler ile kritik zorlukların üstesinden gelinmesine yardımcı olan ülkede öncü, uluslararası düzeyde kalitesi yüksek örnek bir araştırma üniversitesi olmak.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı (ÖİDB), 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 51/a maddesine göre kurulmuş olup 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname'nin 31'inci maddesinde görevleri şöyle sıralanmıştır:

- Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- Mezuniyet, kimlik, burs işlemlerinin takibi ve mezun olan öğrenciler ile iletişimi sağlamak,
- Verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmek.

Sıralanan bu görevler çerçevesinde ÖİDB tarafından yürütülen faaliyetler özetle şunlardır;

- ❖ ÖSYM tarafından Üniversitemize yerleştirilen öğrencilerin kayıt işlemlerinin yapılması,
- ❖ YKS için ilgili birimlerin kontenjan taleplerinin Senato'ya sunulması ve bu taleplerin YÖKSİS'e girilmesi,
- ❖ Yurtdışından öğrenci kabulü kapsamında ilgili birimlerden alınan kontenjan talepleri ile kabul kriterlerinin senato'ya sunulması, gerekli duyuruların yapılarak yurtdışı öğrenci başvurularının alınması, belge ön incelemesi ve kayıt işlemlerinin yapılması,
- ❖ Öğrencilerin ders kayıt ve sınıf atlatma işlemlerinin koordine edilmesi,
- ❖ İlgili akademik yıl pullarının öğrencilere dağıtılmak üzere akademik birimlere gönderilmesi,
- ❖ İlgili kurul kararları doğrultusunda öğrencilerin Öğrenci İşleri Bilgi Sisteminde (ÖİBS) kayıt dondurma, izin, disiplin durumları, nüfus, ikamet ve benzeri değişikliklerinin ve takibinin yapılması,
- ❖ İlgili birimlerle koordineli şekilde yeni açılacak program dosyalarının oluşturulması ve bu dosyaların ilgili belgelerinin YÖKSİS'e yüklenmesi,
- ❖ YÖK ile ilgili yazışmaların yapılması, değerlendirme ve sonuç işlemlerinin takip edilmesi,
- ❖ Yeni açılan programların ve müfredatlarının, yeni kurulan ve/veya birleştirilen akademik birimlerin ÖİBS'ye tanımlanması,
- ❖ Çift anadal/ yandal programları için ilgili birimlerden gelen açma/kapama teklifleri ile kontenjanların ve kabul kriterlerinin senato'ya sunulması, başvuruların alınarak belgelerin ön incelemesinin ve kayıt işlemlerinin yapılması,
- ❖ İlgili birimlerle koordineli şekilde hazırlanan akademik takvimin senato'ya sunulması,
- ❖ Yatay geçiş için ilgili birimlerden gelen kontenjanların ve kabul kriterlerinin senato'ya sunulması, başvuruların alınması, belgelerin ön incelemesinin ve kayıt işlemlerinin yapılması,
- ❖ Lisansüstü programlara öğrenci kabulü ile ilgili olarak enstitülerden gelen kontenjanların ve kabul

- kıstaslarının senatoya sunulması,
- ❖ ÖİBS’de öğretim elemanları tarafından yapılacak ölçme-değerlendirme tanımları ve sonuçlandırması için teknik alt yapının oluşturulması,
 - ❖ Ek sınav ve azami süre sonu esaslarının, sınav takviminin senatoya sunulması ve ilgili işlemlerin akademik birimlerle koordineli şekilde yürütülmesi,
 - ❖ Talep eden öğrencilere Türkçe ve İngilizce öğrenci/ öğrenim belgesi ve transkriptlerin verilmesi,
 - ❖ Askerlik işlemleri ile ilgili tecil işlemlerinin yapılması,
 - ❖ Yaz okulu iş ve işlemlerinin yürütülmesi,
 - ❖ Öğrenim kredisi ve KYK bursu alan öğrencilerin takibinin yapılması,
 - ❖ Onur ve yüksek onur öğrencilerinin tespiti ve ÖİBS’ye işlenmesi,
 - ❖ Kayıt silme durumuna gelen öğrencilerin tespitinin ve gerekli yazışmaların yapılması,
 - ❖ İlişik kesme işlemlerinin ve ilgili yazışmaların yapılması,
 - ❖ Mezuniyete hak kazanan öğrencilerle ilgili gerekli işlemlerin yapılması,
 - ❖ Diplomanın ve ekinin hazırlanarak mezunlara teslim edilmesi,
 - ❖ Yabancı hükümet, YÖK, Türkiye ve benzeri burslu öğrencilerin kayıt işlemlerinin yapılarak başarı durumlarının izlenmesi ve ilgili kuruma bildirilmesi,
 - ❖ Yurtdışı kontenjanından yerleşen öğrenciler ile ikinci öğretim programlarına kabul edilen öğrencilerin öğrenim ücretlerinin yıllık olarak üniversite yönetim kuruluna sunulması ve tahakkukunun yapılması,
 - ❖ Normal süresinde olup Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından ödenecek öğrenci katkı payı ücretleri için YÖKSİS’e öğrenci bilgilerinin girilmesi,
 - ❖ Azami süresi dolan öğrencilerin tespitinin yapılması ve Bakanlar Kurulunun belirlemiş olduğu ilgili yıla ait öğrenci katkı payı tahakkukunun yapılması,
 - ❖ Öğrencilere ilişkin ilgili kurul kararlarının ÖİBS’ye işlenmesi,
 - ❖ Eğitim ve öğretime dair senato ve ilgili kurullarca alınan kararlara ilişkin, birimler arasında koordinasyonun sağlanması ve uygulama sürecinin takip edilmesi,
 - ❖ İstatistiki bilgilerin düzenlenmesi, ilgili birimlerle paylaşılması ve web sayfasında yayımlanması,
 - ❖ Bologna Bilgi Paketinin ilgili birimlerce tanımlanmasının koordine edilmesi ve bu bilgilerin web sayfasında yayımlanması,
 - ❖ ÖİBS ile ilgili güncellemeler konusunda ilgili birimlerin bilgilendirilmesi,
 - ❖ ÖİBS ile YÖKSİS’ in entegrasyonunun günlük sağlanması,
 - ❖ ÖİDB’nin faaliyet raporu, bilgilendirme dosyası ve benzeri raporlamalarının yapılması,
 - ❖ ÖİDB’nin mali yönetiminin ve kontrolünün mevzuata uygun yapılmasının sağlanması,
 - ❖ Eğitim ve öğretim ile ilgili mevzuat çalışmalarının yapılması,
 - ❖ Öğrenci Konseyinde yer alacak temsilcilerin seçim işlemlerinin koordine edilmesi,
 - ❖ Adaylar ve öğrencilerimiz için web sayfasının sürekli güncellenmesi,
 - ❖ Kurum içi/dışı resmi yazışmaların yapılması,
 - ❖ Günlük arşivleme işlemlerinin takip edilmesi,
 - ❖ Yönetim tarafından verilen diğer görevlerin yapılması.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1- Fiziksel Yapı

ÖİDB; Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nin (AYBÜ) "Esenboğa Mahallesi, Atatürk Caddesi, Çubuk/Ankara" adresinde bulunan *Esenboğa Külliyesinin* C Blok 1'inci katı ile "Ayvalı Mah. Gazze Cad. No:7 Etlik-Keçiören/Ankara" adresinde bulunan *Milli İrade Binasının* A Blok 1'inci katında hizmet vermektedir.

ÖİDB Personel Hizmet Alanları				
Ofis/ Oda	Milli İrade Yerleşkesi	Esenboğa Yerleşkesi	Sayı (Adet)	Kullanıcı Sayısı
Makam Odası	1	1	2	1
Sekretarya Ofisi	1	-	1	1
Çalışma Ofisi	5*	14	19	18
Toplantı Salonu	1	1	2	Ortak kullanım
Öğrenci Danışma Ofisi	1	1	2	2
Arşiv ve Malzeme Odası	1	4	5	Ortak kullanım
Çay Ocağı	-	1	1	2
Toplam	10	22	32	38 (14'ü İŞKUR Programı öğrencisi)

*Çalışma ofislerinden birisi Öğrenci Konseyi'ne tahsis edilmiştir.

2- Teşkilat Yapısı

ÖİDB'de, 124 sayılı Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile verilen yetki, görev ve sorumluluklar çerçevesinde başkanlığa bağlı dört (4) şube bulunmaktadır.



3- Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Başkanlık, e-dönüşüm projelerini hayata geçirerek bilgi ve teknoloji kaynaklarından etkin şekilde faydalanmaya çalışmaktadır. Bilgi ve iletişim teknolojilerinin iş süreçlerinde kullanılmasıyla işlemlerin hızlandırılması, etkinlik ve verimliliğin artırılması amaçlanmaktadır.

Donanım Envanteri			
Donanımın Niteliği	Adet	Donanımın Niteliği	Adet
Kimlik baskı makinesi	2	Soğuk mühür - baskılı	1
Ekran	24	Çok fonksiyonlu yazıcı	3
Bilgisayar kasası	30	Masaüstü tarayıcı	1
Dizüstü bilgisayar	2	Televizyon	2
Tümleşik Ollinone Bilgisayar	5	Hesap makinesi	3
Yazıcı	9	Sayısal ekranlı telefon	4
Fotokopi makinesi	7	Evrak imha makinesi	3

- 54634027 - 54634027 - 54634027 - 54634027 - 5

Başkanlığımızca kullanılan bilgi sistemleri

- ❖ *İnternet* sitesi (www.oidb.aybu.edu.tr) aracılığıyla hızlı ve güvenli bir şekilde bilgiye erişim sağlanmaktadır.
- ❖ Raporlama, diploma ve diploma eki, başvurular, müfredatlar, kayıtlar, sınavlar, anket ve benzeri tüm öğrenci işlemlerinin yanı sıra ilgili akademik birim/ personel işlemleri detaylı ve etkin bir yapı olarak kullanılan iş ve işlemler ÖİBS aracılığıyla yürütülmektedir. Akademik/İdari personel ile öğrenciler tarafından aktif olarak kullanılan bu sistemin tüm süreçlerinin kontrolü ve yürütülmesi Başkanlığımız uhdesindedir.
- ❖ YÖK Başkanlığının merkezi veri tabanı olan YÖKSİS'e program, öğrenci, kontenjan ve benzeri hususlarda üniversitemizin ilgili veri girişleri Başkanlığımızca yapılmaktadır.
- ❖ Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) üzerinden gelen ve giden iç-dış yazıların dağıtım, takip, kapatma ve arşivleme gibi belge yönetimi gerçekleştirilmekte ve ilgili evraka elektronik ortamda hızlı ve kolay erişim sağlanmaktadır.
- ❖ Kalite ve Verimlilik İzleme Sistemine (KAVİS), Başkanlığımız uhdesindeki işlerin talimatnameleri hazırlanarak tanımlanmış olup personelimiz sisteme günlük, haftalık, aylık veya yıllık olarak yürüttükleri işlerin veri girişini yapmaktadır. Birimizce yürütülen faaliyetler KAVİS üzerinden Genel Sekreterlik ve üst yönetim tarafından izlenerek performansımıza ilişkin dönemsel raporlar tarafımıza iletilmektedir.
- ❖ Diploma basımı (<https://rtbs.aybu.edu.tr/>) adresi üzerinden randevu sistemi ile sağlanmaktadır.
- ❖ Stratejik plan, performans programı, kurum iç değerlendirme raporu ve benzeri belgelerin Başkanlığımızca takip edilen gösterge değerlerinin dönemlik girişi, izlenmesi ve elektronik ortamda toplanması için Kalite Yönetim Sistemi (KYS) kullanılmaktadır.
- ❖ Personelin mali haklarına ilişkin ödemelerin işlenmesi ve takibi Bütünleşik Kamu Maliye Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS) üzerinden yapılmaktadır.
- ❖ Dijital öğrenci kimliği, personel izin durumu, öğrenci işleri ile ilgili talepler başta olmak üzere kurum içi işlemlerde AYBÜ Bilgi Sistemi (ABS) üzerinden yürütülmektedir.

4- İnsan Kaynakları

Başkanlığımızda 2025 yılı sonu itibarıyla fiilen çalışmakta olan; 1 daire başkanı, 4 şube müdürü, 2 şef, 4 bilgisayar işletmeni, 3 memur, 5 sözleşmeli memur, 1 teknisyen, 3 büro ve 1 destek personeli ile 4 sürekli işçi olmak üzere toplam 24 personel ile hizmet verilmektedir.

Başkanlığımız iş ve işlemlerinin yürütülmesi ve sürekliliğinin sağlanmasında uzmanlığı esas alan, yetkin ve nitelikli personel sayısının artırılması yönünde çalışmalar sürdürülmekte olup mevcut personelin öğrenim durumu, hizmet yılı ve yaş durumuna göre dağılımı şöyledir;

Personelin Eğitim Durumu				
İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisansüstü
-	4	2	10	8
Personelin Hizmet Süresi				
0 – 6 Yıl	7 – 10 Yıl	11 – 15 Yıl	16 – 20 Yıl	21 - Üzeri
8	1	10	3	2
Personelin Yaş Dağılımı				
26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
4	3	7	8	2

5- Sunulan Hizmetler

AYBÜ' de eğitim-öğretim; Tıp Fakültesinde yıl, diğer fakülte/ meslek yüksekokulu ve enstitülerde ise yarıyıl esasına göre düzenlenmekte olup, bir eğitim-öğretim yılı güz ve bahar yarıyıllarından oluşur. Üniversitemizde öğretim dili Türkçe olmakla beraber %100 İngilizce eğitim veren birimler ile %30'u yabancı dilde eğitim (İngilizce ve Arapça) veren birimler de bulunmaktadır.

Genç, dinamik, bilimsel araştırma ve teknoloji üretimine altyapı hazırlama misyonuyla 2011 yılında yedi fakülte, bir yüksekokul, dört enstitü ve bir konservatuvar ile eğitim-öğretime başlayan AYBÜ'de bugün aktif olarak eğitim verilen; Türk Musikisi Devlet Konservatuvarımızın yanı sıra, tıptan hukuka, mühendislikten ilahiyata, işletmeden spor bilimlerine kadar çeşitli disiplinleri içeren 14 Fakültemiz, Yabancı Diller Yüksekokulumuz, Konservatuvarımız, 4 Meslek Yüksekokulumuz, Sosyal Bilimler, Fen Bilimleri, Sağlık Bilimleri, Halk Sağlığı ile Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırmalar olmak üzere 5 Enstitümüz bulunmaktadır. Üniversitemizde öğrenim gören öğrencilerin düzeye göre dağılımı grafikte, birim bazlı sayıları ise aşağıda tabloda verilmiş olup ÖİDB olarak 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam 27259 öğrencimize hizmet verilmektedir.



Ön Lisans, Lisans ve Lisansüstü Programları Öğrenci Sayıları

ÖN LİSANS EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI								
SIRA NO	BİRİM	TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI			YABANCI ÖĞRENCİ SAYISI			GENEL TOPLAM SAYI
		E	K	TOPLAM	E	K	TOPLAM	
1	TEKNİK BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	432	386	818	9	9	18	836
2	SAĞLIK HİZMETLERİ MESLEK YÜKSEKOKULU	491	1268	1759	6	42	48	1807
3	ŞEREFLİKOÇİSAR BERAT CÖMERTOĞLU MYO	179	230	409	3	1	4	413
4	SOSYAL BİLİMLER MESLEK YÜKSEKOKULU	163	207	370	4	5	9	379
TOPLAM		1265	2091	3356	22	57	79	3435

LİSANS EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI								
SIRA NO	BİRİM	TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI			YABANCI ÖĞRENCİ SAYISI			GENEL TOPLAM SAYI
		E	K	TOPLAM	E	K	TOPLAM	
1	DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ	177	299	476	27	43	70	546
2	HAVACILIK VE UZAY BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	200	129	329	8	4	12	341
3	HUKUK FAKÜLTESİ	387	709	1096	6	17	23	1119
4	İNSAN VE TOPLUM BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	700	1726	2426	23	77	100	2526
5	İLAHİYAT FAKÜLTESİ	200	475	675	14	12	26	701
6	İŞLETME FAKÜLTESİ	524	708	1232	121	47	168	1400
7	MİMARLIK VE GÜZEL SANATLAR FAKÜLTESİ	194	527	721	18	28	46	767
8	MÜHENDİSLİK VE DOĞA BİL. FAKÜLTESİ	2094	1267	3361	238	48	286	3647
9	SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	461	2270	2731	22	111	133	2864
10	SİYASAL BİLGİLER FAKÜLTESİ	374	688	1062	72	48	120	1182
11	ŞEREFLİKOÇİSAR UYGULAMALI BİLİMLER FAKÜLTESİ	221	464	685	2	3	5	690
12	TIP FAKÜLTESİ	971	1240	2211	279	308	587	2798
13	SPOR BİLİMLERİ FAKÜLTESİ	255	190	445	6	-	6	451
14	İLETİŞİM FAKÜLTESİ	16	44	60	-	-	-	60
15	TÜRK MUSİKİSİ DEVLET KONSERVATUVARI	176	55	231	-	-	-	231
TOPLAM		6950	10791	17741	836	746	1582	19323

LİSANSÜSTÜ EĞİTİMİ ÖĞRENCİ SAYILARI								
SIRA NO	BİRİM	TÜRK ÖĞRENCİ SAYISI			YABANCI ÖĞRENCİ SAYISI			GENEL TOPLAM SAYI
		E	K	TOPLAM	E	K	TOPLAM	
1	FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	447	245	692	84	40	124	816
2	HALK SAĞLIĞI ENSTİTÜSÜ	21	43	64	3	6	9	73
3	SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	169	551	720	6	26	32	752
4	SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	1193	1369	2562	136	100	236	2798
5	ULUSLARARASI İLİŞKİLER VE STRATEJİK ARAŞ. ENSTİTÜSÜ	29	15	44	14	4	18	62
TOPLAM		1859	2223	4082	243	176	419	4501

YILLARA GÖRE KONTENJANLARIMIZ															
BİRİM	2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026
Sağlık Hizmetleri MYO	-	-	-	-	-	60	261	420	554	558	593	661	640	686	571
Sosyal Bilimler MYO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	176	176	170	170	145
Şerefikoçhisar B. C. MYO	-	-	-	-	-	-	-	150	124	123	134	142	140	150	115
Teknik Bilimler MYO	-	-	-	-	-	-	90	155	405	501	388	320	310	310	281
Diğ Hekimliği Fakültesi	-	-	-	-	-	40	50	80	90	93	103	103	103	100	70
Havacılık ve Uçay Bilimleri Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-	-	40	47	62	62	62	65	65
Hukuk Fakültesi	86	85	215	200	50	100	220	220	200	226	226	236	257	257	100
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	-	500	588	520	410	310	411	451	512	546	549	587	570	522	452
İlahiyat Fakültesi	-	-	93	80	0	120	121	120	120	134	144	144	145	117	110
İşletme Fakültesi	-	192	227	180	120	240	242	241	243	248	248	248	249	296	250
Mimarlık ve Güzel Sanatlar Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-	60	80	82	144	144	146	143	156
Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	306	382	376	180	160	200	360	440	485	530	596	596	597	645	580
Sağlık Bilimleri Fakültesi	101	116	136	120	100	200	400	470	440	658	663	663	679	614	502
Siyasal Bilgiler Fakültesi	137	206	227	180	160	160	240	240	240	248	248	248	246	286	220
Spor Bilimleri Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	81	80	82	90	85
Şerefikoçhisar Uygulamalı Bilimler Fakültesi	-	-	-	-	-	-	-	200	124	124	144	143	163	182	170
Tıp Fakültesi	65	160	185	140	180	220	261	261	275	223	298	309	330	335	328
Türk Musikisi Devlet Konservatuarı	-	-	19	30	20	30	30	35	30	30	50	50	50	55	55
Fen Bilimleri Enstitüsü	71	85	45	84	111	54	95	238	181	355	189	316	253	699	607
Halk Sağlığı Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-	3	24	35	-	50	22	37	85
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	5	24	170	181	227	56	305	180	191	383	161	373	266	878	874
Sosyal Bilimler Enstitüsü	268	364	516	738	692	188	1.112	912	972	1095	436	1343	1194	2207	3023
Uluslararası İlişkiler ve Stratejik Araştırmalar Enstitüsü	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35	35	45	41	92	90
TOPLAM	1039	2114	2797	2633	2230	1978	4198	4876	5330	6274	5668	7039	6715	8936	8934

* Enstitülerde önceki yılların verileri kaydedilen öğrenci sayıları olup 2024-2025 yılı ve sonrası kontenjan sayıları yazılmıştır.

*Enstitü öğrenci kontenjan sayıları mali yıl olarak hesaplanıp yazılmıştır.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversitemizde mali yönetim 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu çerçevesinde yapılandırılmış olup iç kontrol, mali hizmet birimimiz olan Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının koordinesinde/ danışmanlığında harcama yetkilileri ve iç denetçiler aracılığıyla yerine getirilmektedir.

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. Temel Politika ve Öncelikler

"Türkiye Yüzyılında çevreye duyarlı, afetlere dayanıklı, ileri teknolojiye dayalı yüksek katma değer üreten, geliri adil paylaşan, istikrarlı, güçlü ve müreffeh bir Türkiye" vizyonu ile uzun vadeli gelişme stratejisi ortaya koyan, milletimizin temel değerlerini ve beklentilerini esas alarak ekonomik ve sosyal kalkınmayı sağlamak suretiyle ülkemizin uluslararası konumunun yükseltilmesini ve refahın artırılmasını amaçlayan On İkinci Kalkınma Planında yükseköğretimi kapsayan hedefler aşağıda sıralanmıştır.

Eğitim Hedefleri *	2022	2023	2028
Hayat Boyu Öğrenmeye Katılım Oranı	-	6,7	8,0
Doktoralı Mezun Sayısı	10.726	12.419	25.000
Dünya Akademik Başarı Sıralamasında İlk 500'e Giren Üniversite Sayısı	1	3	10
Küresel ölçekteki Yeşil Kampüs Sıralamasında İlk 100'e Giren Üniversite Sayısı	4	5	10

*Kaynak: On İkinci Kalkınma Planı, Tablo 34

On İkinci Kalkınma Planında yer alan politika ve tedbirlerden yükseköğretim kurumları ile ilgili olan bazı maddeler aşağıda belirtilmiştir. Nitekim Üniversitemizin 2025-2029 Stratejik Planında; eğitim, araştırma, girişimcilik, toplumsal katkı ve kurumsal kapasite alanlarına ilişkin yer verilen amaçlar da iş bu eğitim hedefleri ve politikalar doğrultusunda belirlenmiştir.

On İkinci Kalkınma Planının İlgili Politika ve Tedbirleri	
Politika Başlığı: 3.2. Yeşil ve Dijital Dönüşümle Rekabetçi Üretim	
518.1.	Yükseköğretim programlarının yeni gelişen teknolojilerle uyumu sağlanacak, bu alanlarda lisansüstü dereceye sahip personel istihdamı artırılacaktır.
545.1.	Yüksek katma değerli üretimi destekleyecek nitelikte Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin gerçekleştirebilmesi için araştırma üniversitesi programı güçlendirilecek, bu programa dâhil üniversitelerin özel desteklerle kapasiteleri artırılacaktır.
545.2.	Üniversitelerin misyon odaklı uzmanlaşma çalışmalarında, veriye dayalı analizler yapılarak odak alanlarındaki çıktı ve etkilerini artırmaya yönelik çalışmalar yürütülecektir.
546.3.	Bilim alanlarında nitelikli çalışmalar ile öncü ve çığır açıcı araştırmaları desteklemek ve araştırmacı insan gücü kapasitesini artırmak için genç araştırmacılara yönderlik desteği sağlanacak, ulusal ve uluslararası eğitim ve araştırma temalı bilimsel etkinlikler gerçekleştirilecektir.
559.2.	Örgün eğitimdeki girişimcilik müfredatı finansal okuryazarlık, mevzuat bilgisi, dijital teknolojiler, e-ticaret, pazarlama gibi konulardaki ihtiyaçlar dikkate alınarak gözden geçirilecek, uygunluk değerlendirmesine imkân sunan uygulamalı girişimcilik eğitimleri yaygınlaştırılacaktır.
565.8.	Mühendislik ve temel bilimler alanında öğrenim gören öğrencilerin patent araştırması konusunda bilgi ve becerilerini artırmaya yönelik faaliyetler gerçekleştirilecektir.
565.9.	Üniversite öğrencilerinin fikri mülkiyet alanında staj yapmaları teşvik edilecektir.
591.1.	Kamu, üniversite ve özel sektörün yapay zekâ alanındaki işbirlikleri güçlendirilecektir.
636.1.	Üniversitelerdeki mimarlık-mühendislik eğitim müfredatı yapı bilgi modellemesi, döngüsel ekonomi, enerji verimliliği gibi alanlar ile hukuk, sözleşme yönetimi, proje yönetimi ve risk yönetimi gibi yönetsel konularda nitelikli ve yabancı dil bilen işgücü yetiştirilmesine yönelik yeniden düzenlenecektir.
Politika Başlığı: 3.3. Nitelikli İnsan, Güçlü Aile, Sağlıklı Toplum	
668.3.	Mesleki ve teknik öğretim alanlarındaki öğretmen ihtiyacını karşılamak amacıyla üniversitelerle işbirliği yapılarak mesleki ve teknik öğretmen yetiştirme programları açılması sağlanacaktır
682.1.	Yükseköğretim Kurulu (YÖK) ve üniversitelerde, veriye dayalı politika geliştirme süreçlerinin ve büyük verinin kullanımı yaygınlaştırılacak, üniversitelerin performans göstergeleri kapsamında güncel verileri takip edilerek performans değerlendirme raporları belirli aralıklarla paylaşılacaktır.
682.3.	Yükseköğretim kontenjanlarının üniversitelerin kapasiteleri ölçüsünde, sektörel işgücü arz ve talebinin mevcut durum ve öngörülerle uyumlu olarak ve bölgesel ihtiyaçların dikkate alınarak belirlenmesi sağlanacaktır.

684.2.	Üniversitelerde kariyer merkezlerinin kapasitelerinin geliştirilmesi, üniversite öğrencilerine ve mezunlarına yönelik kariyer rehberliği ve danışmanlığı faaliyetleri yaygınlaştırılarak bu faaliyetlerin erişilebilirliği desteklenecektir.
684.3.	Mezunların işgücü piyasası performansları düzenli takip edilerek ilgili göstergelerde üniversitelerin gelişmelerinin izlenmesi sağlanacaktır.
684.4.	Üniversitelerin yetkin olduğu alanlarda öğrencilerin mesleki ve teknik bilgi ve tecrübelerinin artırılması amacıyla sanayi işbirlikleri ve ortak eğitim modellerinin tesisine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
685.1.	Yabancı dilde eğitim veren programların niteliği artırılacaktır.
685.2.	Nitelikli uluslararası öğrenci sayısının artırılması sağlanacaktır.
685.4.	Uluslararası mezunlar ve etkili tanıtım çalışmalarıyla yükseköğretim sisteminin uluslararası tanınırlığı sağlanacaktır.
686.1.	Öncelikli sektörler ile gelişme alanlarına odaklı doktora programlarının ilgili sektörle işbirliği içerisinde yürütülmesi sağlanacaktır.
686.2.	Üniversitelerin yurt dışındaki yetkin üniversitelerle ortak doktora programları açmaları teşvik edilecektir.
686.3.	Doktora programları ve öğrenci kabul koşulları gözden geçirilecek, üniversitelerin yetkinlik analizine ve ihtisas alanına uygun doktora programları oluşturulması sağlanacaktır.
686.4.	Doktora tez danışmanlıklarını yapacak danışmanların niteliklerinin mevzuatla tanımlanması sağlanacaktır.
686.5.	Akademik ve mesleki doktora ayırımı yapılarak her birinden beklenen kazanımların Türkiye Yeterlilikler Çerçevesinde geliştirilmesi, doktora olgunluk düzeyine ulaşmış belirli üniversitelerde sanayi doktora programları gibi mesleki doktora programlarının oluşturulması desteklenecektir.
686.6.	Doktora ve doktora sonrası araştırmalar için burs çeşitliliğinin artırılması sağlanacaktır.
688.1.	Yükseköğretimde dijital olgunluk modelinin oluşturulması desteklenecektir.
688.3.	Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberini odak alan, üniversitelerin dijital altyapılarının ve bilgi güvenliklerinin sağlanmasını hedefleyen çalışmalar tamamlanacaktır.
688.5.	Üniversitelerin idari personellerinin bilgi ve iletişim güvenliğine yönelik kapasitesi geliştirilecektir.
688.6.	5G ve ötesi yeni nesil iletişim teknolojilerinde yazılım, donanım ve altyapı alanlarında, nesnelerin interneti, yapay zekâ, büyük veri, kuantum, siber güvenlik, akıllı ulaşım, artırılmış gerçeklik gibi gelişen teknoloji alanlarında nitelikli insan gücü yetiştirilmesi çalışmalarına ağırlık verilecektir.
690.1.	Üniversitelerde verimliliği düşüren farklı istihdam statüleri gözden geçirilerek yeni bir personel rejimi oluşturulacak ve kurumsal kapasite geliştirilecektir.
693.1.	Yükseköğretimde kurumsal akreditasyon ile program akreditasyonu geliştirilecektir.
693.2.	Kalite güvencesi, stratejik planlama, performans ve veri yönetimi sistemlerinin entegrasyonu sağlanacaktır.
696.2.	Örgün ve yaygın eğitim programlarının içeriği ikiz dönüşüm sürecine uyumlu bir şekilde beceri ve yetkinlik bazlı geliştirilecektir.
698.1.	İnsan kaynakları alanında gençlere yönelik yetenek yönetimi uygulamaları geliştirilecektir.
698.5.	Gençlerin kariyer farkındalıklarını artırmak ve istihdam imkânlarına erişimini kolaylaştırmak amacıyla faaliyetler yürütülecektir.
711.1.	Başta tıp, diş hekimliği ve eczacılık olmak üzere sağlık meslek gruplarında eğitimin kalitesi artırılacak ve uzmanlık eğitimindeki müfredatları bilişim altyapısıyla desteklenerek ülke genelinde standart sağlanacak, sağlık alanında geleceğin ihtiyaç ve şartlarına uygun bir şekilde ve ülke ihtiyaçları göz önünde bulundurularak her alanda yeterli ve nitelikli işgücü oluşturulacaktır.
746.6.	Okulların fiziki ve beşeri imkânlarının ders dışı zamanlarda yapılacak sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için gençlerin kullanımına uygun hale getirilmesi sağlanacaktır.
746.8.	Hareketlilik programları özellikle dezavantajlı gençlerin talepleri ve özel durumları dikkate alınarak genişletilip çeşitlendirilecektir.
746.11.	Gençlerin gönüllülük faaliyetlerine ilişkin bilinçlendirilmesi ve katılımlarının artırılmasına yönelik çalışma yürütülecektir.
747.1.	Okullarda, yükseköğrenim öğrenci yurtlarında ve gençlik merkezlerinde; sağlık, ilk yardım, teknoloji, sosyal medya, finansal ve hukuk okuryazarlığı konularında farkındalık artırıcı faaliyetler ile beceri güçlendirecek programlar yürütülecektir.
750.4.	Gençlerin beceri ve yetenekleriyle uyumlu, özellikle yazılım gibi yenilikçi alanlarda kısa süreli sertifika ve diploma programları düzenlenecektir.
750.7.	Gençlerin kişisel, sosyal gelişimleri ile geleceğin mesleklerini de içeren kariyer planlamalarına katkı sağlayacak programlar uygulanacaktır.
785.2.	Türkçenin hayatın her alanında doğru ve yetkin bir şekilde kullanılması için örgün eğitim başta olmak üzere her türlü araç etkin bir şekilde kullanılacaktır.

785.3.	Mevzuat, resmi yazışma ve raporlar başta olmak üzere kamu kurum ve kuruluşlarının yazılı, görsel ve işitsel tüm yayınlarında ve yükseköğretim kuruluşlarının başta yüksek lisans ve doktora tezleri olmak üzere Türk dilinde hazırlanan tüm akademik yayınlarda Türkçe'nin doğru ve yerinde kullanımı sağlanacaktır.
809.2.	İleri yaştaki bireylerin hayat boyu öğrenme yaklaşımıyla aktif yaşlanmalarını desteklemeye yönelik üçüncü yaş üniversite programları artırılacaktır.
819.3.	Kısa süreli hareketlilik programları ile orta ve yükseköğretim düzeyinde değişim programları yürütülerek yurt dışında yaşayan Türklerin hareketliliği etkin, yaygın ve sürekli hale getirilecektir.
Politika Başlığı: 3.4. Afetlere Dirençli Yaşam Alanları, Sürdürülebilir Çevre	
839.3.	Eğitimin tüm kademelerinde afet farkındalığının artırılmasına ilişkin çalışmalar yürütülecektir.
882.1.	"Sıfır Atık Projesi" kapsamında eğitim farkındalık faaliyetleri gerçekleştirilecek ve eğitimin tüm kademelerinde sıfır atık uygulamaları yürütülecektir.
893.4.	Geleceğin meslekleri dikkate alınarak dijital beceri ve yetkinlikler ile yeşil iş olanaklarının bölgelerin ihtiyaç ve potansiyellerine göre geliştirilmesi için mesleki eğitim programları uygulanacaktır.
Politika Başlığı: 3.5. Adaleti Esas Alan Demokratik İyi Yönetişim	
921.1.	Hukuk fakültelerine girişte aranan başarı sıralaması aşamalı olarak yükseltilecektir.
921.2.	Etkili bir öğrenim metodu olarak hukuk klinikleri hukuk fakültelerinde yaygınlaştırılacaktır.
921.3.	Hukuki dayanak oluşturma ve hukuk yöntem biliminin tüm hukuk fakültelerinde zorunlu ders haline getirilmesi sağlanacaktır.
921.4.	Hukuk eğitiminin kapsamı ve süresi gözden geçirilecektir.
927.2.	Örgün ve yaygın eğitim programlarında, farklı iletişim ortamlarında KBRN konusunda kamuoyunun bilinçlendirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.
934.2.	Örgün ve yaygın eğitimde siber suçlara yönelik bilinçlendirme çalışmaları yapılacak, bu çalışmalarda iletişim araçları etkin kullanılacaktır.
980.2.	Yükseköğrenim düzeyindeki öğrencilere uluslararası kuruluşlardaki kariyer olanakları ve bu kuruluşlara başvuru süreçlerine ilişkin farkındalık artırma programları düzenlenecektir.

Kalite ve sonuç odaklı bir yönetim anlayışıyla ilgili süreçlerde, üst politika ve strateji belgelerindeki temel hususları önceleyen Başkanlığımız; uluslararası bir bakış ile yenilikçi fikirleri ve uygulamaları faaliyetlerine yansıtarak hizmet kalitesini arttırmayı ve görevini en iyi şekilde ifayı hedeflemektedir.

B. İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

Üniversitemizin 2025-2029 stratejik planında yer alan ve başkanlığımız sorumluluğunda/ iş birliğinde gerçekleştirilmek üzere belirlenen amaç ve hedefler aşağıda belirtilmiştir.

Amaç 1	Yenilikçi, Uluslararası ve Nitelikli Eğitim Sunmak ve Mezunlar Yetiştirmek
Hedef 1.1	Öğrenci memnuniyetini ve akademik başarıyı artırmak
Hedef 1.2	Öğrenci merkezli eğitim-öğretim modellerinin oluşturulması ve desteklenmesi
Hedef 1.3	En yüksek yüzdelik dilimden öğrencilere sahip olmak
Hedef 1.4	Mesleki yeterlilik sahibi, gelişime açık mezunlar yetiştirmek
Amaç 2	Ulusal ve Uluslararası Ölçekte Bir Araştırma Üniversitesi Olmak
Hedef 2.3	Araştırma odaklı insan kaynaklarını nitelik ve nicelik olarak iyileştirmek
Amaç 3	Girişimcilik Kültürünü Üniversite Geneline Güçlendirmek
Hedef 3.1	Girişimcilikle ilgili derslerin ve eğitim programlarının çeşitliliğini artırma

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

ÖİDB 2025 YILI BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI						
Tertip	KBÖ	Eklenen	Düşülen	Toplam Ödenek	Harcama	Kalan
98.900.9037.0-0497.0009-02-01.01	15.776.000,00	0,00	7.434.000,00	15.776.000,00	8.342.955,23	00
98.900.9037.0-0497.0009-02-02.01	1.593.000,00	0,00	567.358,91	1.593.000,00	1.025.641,09	00
98.900.9037.0-0497.0009-02-03.03.10	6.000,00	62.316,00	00	62.316,00	62.316,00	00
98.900.9037.0-0497.0009-02-03.03.20	2.000,00	0,00	2.000,00	2000,00	0,00	0,00

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Birimimize aktarılan ödenekler ve harcamalar, yıl sonu itibarıyla bütçe uygulama sonuçlarına göre yukarıda gösterilen tablodaki gibi gerçekleşmiştir.

3- Mali Denetim Sonuçları

Başkanlığımızda 2025 yılında 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında mal, hizmet, yapım ve doğrudan temin ile bir ihale yapılmamıştır. Üniversitemizin 2025 yılı Sayıştay Düzenlilik Denetimi kapsamında talep edilen diğer bilgi ve belgeler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığımız aracılığıyla Sayıştay Başkanlığı görevlilerine iletilmiştir. Üniversitemizin 2025 yılı içinde sonuçlanan "2024 Yılı Sayıştay Denetim Sonuçları Raporu"nda ise Başkanlığımızla ilgili bir bulgu yer almamaktadır.

B. Performans Bilgileri

1- Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri

Üniversitemizin 2025 yılı performans programı kapsamında yürütülen ve başkanlığımızın sorumlu harcama birimi olduğu faaliyet başlığı ile izlenmesi ve takibinden sorumlu olunan performans göstergeleri aşağıda sıralanmıştır. Göstergelere ilişkin yılsonu gerçekleşme değerleri ise Stratejik Plan Değerlendirme Tabloları başlığı altında verilmiştir.

2025 Yılı Performans Programının İlgili Faaliyetleri		
Program	Alt Program	Faaliyet
Yönetim ve Destek Programı	Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler	Yükseköğretimde öğrencilere yönelik idari hizmetler
2024 Yılı Performans Programının İzlenmesi ve Takibinden Sorumlu Olunan Performans Göstergeleri		
Hayat Boyu Öğrenme	Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı
Yükseköğretim Hizmetleri	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı
		Eğitimin program süresinde bitirilme oranı
		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı
		YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı
		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı
		Yükseköğretim Kurulu tarafından sağlanan araştırma desteklerinden yararlananların sayısı
		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı
		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı
		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı
		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı
		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı
		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı
		Yabancı uyruklu öğrenci sayısı
		Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı

Başkanlığımızca 2025 yılında verilmiş hizmetler aşağıda maddeler halinde özetlenmiştir.

- ❖ Başkanlığımızda 11269'u gelen, 6891'i giden olmak üzere toplam 18160 evrak işlem görmüştür.
- ❖ 2025-2026 akademik yılı hazırlıkları kapsamında ön lisans-lisans programları için akademik birimlerden alınan yurt içi/dışı kontenjan teklifleri üniversitemiz senatosunun onayını müteakip YÖKSİS'e yüklenmiştir. Devamında ÖSYM tarafından üniversitemize yerleştirilen adayların bilgileri ÖİBS'ye aktararak ilgili takvim doğrultusunda kayıtlar için hazırlanan kılavuz adaylara duyurulmuştur. Süreç sonunda yurtiçi/dışı öğrenci kabulü kapsamında; 1241'i ön lisans, 4066'sı lisans ve 1823'ü lisansüstü olmak üzere toplam 7130 öğrencinin üniversite kaydı alınmıştır.
- ❖ Üniversitemizin 2025-2026 akademik yılı için uluslararası öğrenci alım süreci hazırlıkları kapsamında üst yönetimin, kalite koordinatörünün, iç denetçilerinin ve birimimizin ilgili personelinin katılımı, Daire Başkanlığımızın sunumuyla 11.04.2025 tarihinde "*Uluslararası Öğrenci Kabulü Süreç Değerlendirme Toplantısı*" yapılmıştır. Söz konusu toplantıda diğer üniversitelerin başvuru/ değerlendirme kriterleri, uluslararası öğrencilerimizin geldikleri ülkelere göre yoğunlukları, uluslararası öğrencilerimize/ mezunlarımıza Başkanlığımızca uygulanan anket sonuçları, iç denetim biriminin önerileri vb. hususlar kapsamlı şekilde değerlendirilerek bir dizi karar alınmıştır.
- ❖ Avrupa Birliği tarafından finanse edilen, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, SGK, Göç İdaresi Başkanlığı ile BM Göç Kuruluşu (IOM) ortaklığında yürütülen "*Sürdürülebilir ve Sosyal Açıdan Kapsayıcı İşgücü Piyasası Entegrasyonunu Teşvik Etme Projesi*" kapsamında 24-25 Kasım 2025 tarihlerinde Üniversitemizin ev sahipliği/ iş birliği ile uluslararası öğrencilerimizin, bu öğrencilerle ilgili süreçleri yürüten akademik ve idari personelimizin katılımıyla odak grup görüşmeleri ve bu gruplara yönelik bilgilendirme oturumları düzenlenmiştir.
- ❖ Yurt dışından öğrenci kabulü kapsamında uluslararası adayların başvuruları, ilgili takvim çerçevesinde çevrimiçi sistemden alınmış olup, 77 ülkeden 150'si ön lisans ve 2490'ı lisans olmak üzere toplam 2640 başvuru evrakının, ilan edilen başvuru kılavuzuna uygunluğu tek tek ön incelemeden geçirilmiştir. Evrakında eksik bulunan adaylar sistem üzerinden, düzeltme yapmaları için günlük gönderilen hata mesajları ve e-postalar vasıtasıyla bilgilendirilmiştir. Kayıtlar esnasında Başkanlığımızın koordinesinde oluşturulan danışma masalarında; personelimiz adayları ikamet, sağlık sigortası, akademik takvim, yurt ile yerleşke bilgileri ve benzeri hususlarda bilgilendirirken Yabancı Diller Yüksekokulumuzda ve DİLMER'de görevli öğretim elemanlarımız da adaylara hazırlık kursları hakkında bilgi vermiştir.
- ❖ Bilgi İşlem Daire Başkanlığımızla yürütülen ortak bir çalışma ile 2024 yılında hizmete alınan ve uluslararası öğrenci adaylarına kayıt hakkı kazanmaları halinde gönderilen kabul mektubunun da temin edilebildiği "*Uluslararası Öğrenci Sonuç Açıklama Sistemi*" geliştirilerek hizmete sunulmaya devam edilmiştir.
- ❖ Yukarıda uluslararası öğrencilere ilişkin özetlenen işlemlere ek olarak 67'si Türkiye burslusu, 4'ü hükümet burslusu ve 100'ü lisansüstü programlarımıza kabul edilen uluslararası öğrenci olmak üzere toplamda 171 öğrencinin kayıt işlemi de ayrıca yapılmıştır.
- ❖ İlk defa ikamet başvurusunda bulunan öğrencilerin yanı sıra geçtiğimiz yıllarda ikamet izni olup uzatmak isteyen 1201 öğrenciye talepleri üzerine birimizce ikamet bilgi formu düzenlenmiştir.
- ❖ Ön lisans, lisans ve lisansüstü programlardan 4504 öğrencimiz mezun olmuştur. Diploma randevu sisteminden randevu oluşturan mezun öğrencilerimiz için 2309 adet diploma fiziki olarak basılıp teslim edilmiştir. Bunlara ilave olarak 5 adet de Yandal Sertifikası basılmıştır.
- ❖ Yeni kayıt yaptıran öğrencilerimiz için Üniversitemizin kantin, yemekhane hizmeti ve yerleşke turnikelerinden geçiş imkânı sunan vadesiz hesaba bağlı banka/ kredi kartı olarak da kullanılabilen "*Kampüs Kart*" basımı ve dağıtımını anlaşmalı banka ile SKS Daire Başkanlığımız koordinesinde yapılmıştır. Yeni akademik yıl için

hazırlanan 28.019 adet bandrol ilgili birimlerimize gönderilerek öğrencilerimize dağıtımı sağlanmıştır.

- ❖ Talepte bulunan 187 mezunumuz için “Mezun Kartı” hazırlanarak dağıtımı sağlanmıştır.
- ❖ Başvuru dosyaları ilgili akademik birimlerle koordineli şekilde hazırlanan ve ilgili kurul/komisyonlarda müzakeresi tamamlanarak YÖKSİS’e yüklenen program başvuruları neticesinde yeni açılan ve aşağıda tabloda sayıları belirtilen bölüm/program tanımlamaları ÖİBS’ye yapılmıştır.

Yeni Açılan Bölüm Sayısı	2
Yeni Açılan Ana Bilim Dalı Sayısı	2
Yeni Açılan Lisansüstü Program Sayısı	3
Yeni Açılan lisans Program sayısı	6

- ❖ Burs/ kredi işlemleri kapsamında; Ankara Yıldırım Beyazıt Vakfı (AYBEV) Bursu alan 60, Türk Eğitim Vakfı (TEV) Bursu alan 3, KYK Bursu alan 5226, öğrenim kredisi alan 5934, YÖK destek bursu alan 7, 100/2000 YÖK Doktora Bursu alan 3 öğrencimiz bulunmaktadır.
- ❖ Üniversitemizde dönem sonu not girişleri tamamlandıktan sonra ilgili hükümler çerçevesinde yapılan değerlendirmeye göre; onur öğrencisi sayısı 2130 ve yüksek onur öğrencisi sayısı 997 olmuştur.
- ❖ Hakkında yürütülen disiplin soruşturması neticesinde lisans programlarında öğrenim gören 81 öğrencinin aldığı cezalar ÖİBS’ye ve YÖKSİS’e işlenmiştir.
- ❖ Akademik birimlerimizce yapılan oryantasyon programlarında öğrenci işlerinin ve ÖİBS’nin işleyişi ile ilgili personelimiz tarafından öğrencilere gerekli bilgiler aktarılmıştır.
- ❖ Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi uyarınca belirlenen öğrenci katkı payları ve öğrenim ücretleri, Üniversitemiz Yönetim Kurulu onayı sonrasında ÖİBS’ye tanımlanmış olup bu doğrultuda öğrenci katkı payları ve öğrenim ücretlerinin tahakkuku ile ilgili işlemler yetkili banka ile koordineli bir şekilde yürütülmüştür.
- ❖ 667 sayılı KHK kapsamında Üniversitemize aktarılan öğrencilerin öğrenim ücretleri, bilgi-belge talepleri ve mezuniyetlerine ilişkin işlemler mutakat olarak yürütülen süreçler kapsamındadır.
- ❖ Kurumlararası Yatay Geçiş kapsamında 2024-2025 eğitim-öğretim yılı bahar dönemi için online başvuru yapan ön lisans öğrenci sayısı 6 olup bunlardan kesin kayıt hakkı kazanıp kayıt yaptıran öğrenci sayısı 6’dır. Devamında 2025-2026 eğitim-öğretim yılı güz dönemi için lisans programlarına başvuru sayısı 324 ve kesin kayıt hakkı kazanıp kayıt yaptıran öğrenci sayısı 25 iken ön lisans programlarına başvuru sayısı 10 ve kesin kayıt hakkı kazanıp kayıt yaptıran öğrenci sayısı 3’dür.
- ❖ Kurumiçi Yatay Geçiş kapsamında 2025-2026 eğitim-öğretim yılı güz döneminde; lisans programlarına başvuru sayısı 13 ve asıldan hak kazanıp kayıt yaptıran öğrenci sayısı 9’dur.
- ❖ Merkezi Yerleştirme Puanı (Ek Madde 1) ile Yatay Geçiş kapsamında 2025-2026 eğitim-öğretim yılı güz döneminde; önlisans ve lisans programlarına başvuru sayısı 619 ve kesin kayıt hakkı kazanıp kayıt yaptıran öğrenci sayısı 158’dir.
- ❖ 2025 yılında Üniversitemizden başka yükseköğretim kurumlarına; kurumlararası yatay geçiş kapsamında 96 ve merkezi yerleştirme puanı (Ek Madde 1) ile yatay geçiş kapsamında 354 giden öğrenci olmuştur.
- ❖ 2025-2026 eğitim-öğretim yılında yan dal programına başvuran 24 ve kayıt yaptıran 13, çift ana dal programına başvuran ise 19 ve kayıt yaptıran 9 öğrenci bulunmaktadır. Üniversitemizde hâlihazırda çift anadal programında öğrenim gören toplam öğrenci sayısı 40, yan dal programında öğrenim gören toplam öğrenci sayısı ise 43’tür.
- ❖ Ayrıca Üniversitemiz bünyesinde yer alan bölümler arasında imzalanan yeni protokoller çerçevesinde 15 yan dal sertifika programı ile 9 çift ana dal programı açılmıştır.

- ❖ Özel öğrencilik kapsamında üniversitemizde ön lisans, lisans ve yüksek lisans öğrenimi gören öğrenci sayısı 40 ve üniversitemizden başka yükseköğretim kurumlarına giden öğrenci sayısı ise 3'tür.
- ❖ Üniversitemizden çeşitli nedenlerle ayrılan öğrenci sayısı 2896 olmuştur.
- ❖ Mevzuat çalışmaları kapsamında 2025 yılında aşağıda sıralanan AYBÜ dokümanları güncellenmiştir.
 - a) *Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği*
 - b) *İlahiyat Fakültesi Arapça Hazırlık Sınıfı Yönergesi*
 - c) *Türk Musikisi Devlet Konservatuvarı Özel Yetenek Sınav Yönergesi*
 - ç) *Mazeret İşlemlerine İlişkin Usul ve Esaslar*
 - d) *Uluslararası Öğrenci Başvuru Kabul Kayıt Yönergesi*
- ❖ Daire Başkanlığımızın hizmet kalitesinin ve kurumsallığının artırılabilmesi, işleyişinin daha etkin hale getirilebilmesi amacıyla mevcut iş akışları ve süreçler gözden geçirilmiş görev tanımlarının revizesi devam etmektedir.
- ❖ Başkanlığımızca sekreteryaya hizmetlerinin yürütüldüğü Eğitim, Müfredat ve Program Değerlendirme Komisyonunun 2025 yılında gerçekleştirilen 13 toplantısında 124 gündem maddesi müzakere edilmiştir.
- ❖ İlgili akademik birimlerle sağlanan koordine neticesinde 2025 yılında; Üniversitemiz Senatosunun 21 toplantısına 167 gündem maddesi, Üniversite Yönetim Kurulu'nun 20 toplantısına ise 57 gündem maddesi sunulmuştur. Söz konusu toplantılardan çıkan kararlar ilgisine göre birimlere iletilerek işlemlerin gereği takip dilmektedir.
- ❖ 2025 yılında Başkanlığımızda İç Denetim Birimi tarafından "Uluslararası Öğrenci Alım İşlemleri Süreci"ne yönelik iç denetim gerçekleştirilmiştir.

2- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Üniversitemizin 2025 yılı İç Denetim Programı kapsamında Başkanlığımızda 2024 yılında yürütülen "Uluslararası Öğrenci Alım İşlemleri Süreci" ile ilgili olarak sistem ve uygunluk denetimi gerçekleştirilmiş olup raporda belirtilen bulgulara/ önerilere yönelik eylemler süresinde tamamlanmıştır.

Her geçen yıl hızla artan öğrenci ve mezun sayımız ile birlikte Başkanlığımızın yaptığı işler ve sunduğu hizmetler de artmakta olup 2025 yılında aldığı eğitimler personelimizin daha fazla tecrübe kazanmasını ve verilen hizmetlerin kalitesinin artmasını sağlamıştır. Dijital dönüşüm çalışmaları kapsamında temin edilen modüllerin uygulamaya konulması bazı işlemleri hızlandırarak daha verimli hale getirmiştir. Birimimizin 2025 yılı performansı iç denetim sonuçları, KAVİS ortalamaları ve yukarıda özetlenen faaliyetler vb. çerçevesinde bir bütün olarak değerlendirildiğinde; özverili çalışmalarla oldukça verimli geçen bir yıl olduğu görülmektedir. Üniversitemizi daha ileriye taşımak inancı ve akademik birimlerimizle işbirliği içinde ekibimiz gayretli çalışmalarına devam edecektir.

3- Stratejik Plan Değerlendirme Tablolar

"AYBÜ 2025-2029 Stratejik Planı"nda yer alan ve izlenmesi ve veri takibinden sorumlu olunan performans göstergelerine ilişkin 2025 yılı gerçekleşme değerleri aşağıda tabloda belirtilmiştir.

Yıl: 2025												
Program Adı: HAYAT BOYU ÖĞRENİME												
Alt Program Adı: YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI SÜREKLİ EĞİTİM FAALİYETLERİ												
Alt Program Hedefi: Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi; kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması												
Sıra	Gösterge Adı		Ölçü Birimi	2022		2023		2024		2025		
			Sayı	Hedef	Yıl Sonu Değeri	Hedef	Yıl Sonu Değeri	Hedef	Yıl Sonu Değeri	Hedef	Yıl Sonu Değeri	
		Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı		5	18	8	6	10	1	3	4	
YÜKSEKÖĞRETİM												
Alt Program Adı: ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER												
Alt Program Hedefi: Alanında yetkin, araştırmacı bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi												
Sıra	Gösterge Adı		Ölçü Birimi	2022		2023		2024		2025		
			Sayı	Hedef	Yıl Sonu Değeri	Hedef	Yıl Sonu Değeri	Hedef	Yıl Sonu Değeri	Hedef	Yıl Sonu Değeri	
		YÖK tarafından belirlenen öncelikli alanlarda sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı		25	22	20	21	15	3	5	3	
YÜKSEKÖĞRETİM												
Alt Program Adı: ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM												
Alt Program Hedefi: Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi												
Sıra	Gösterge Adı		Ölçü Birimi	2022		2023		2024		2025		
			Sayı	Hedef	Yıl Sonu Değeri	Hedef	Yıl Sonu Değeri	Hedef	Yıl Sonu Değeri	Hedef	Yıl Sonu Değeri	
1		Doktora eğitimi tamamlayanların sayısı	Sayı	145	141	150	148	150	146	160	149	
2		Eğitimin program süresinde bitirileme oranı	Oran	0.95	0.85	0.85	0.86	0.87	0.86	0.88	0.86	
3		Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100	100	100	100	100	
4		Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı	Oran	0.19	0.21	0.21	0.18	0.22	0.17	0.15	0.17	
5		Öğrenci değişim programlarından yararlanan öğrencilerin oranı	Oran	0.01	0.01	0.01	0.0074	0.0063	0.0067	0.0060	0.0052	
6		Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	Sayı	31.07	32.73	30.77	31.95	30.00	30.45	30.00	27.45	
7		Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100	100	100	100	100	
8		Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı	Oran	100	100	100	100	100	100	100	100	
9		Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı	Sayı	8	4	5	0	10	0	33	33	
10		Uluslararası kuruluşlarla ortak uygulanan eğitim programı sayısı	Sayı	4	3	3	3	4	3	2	6	
11		Yabancı dilde eğitim veren program sayısı	Sayı	81	81	82	80	83	82	83	83	
12		Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	3300	2806	3700	2583	3000	2247	2490	2080	
13		Yan dal ve çift ana dal programından mezun olanların toplam mezun sayısına oranı	Oran	0.008	0.006	0.009	0.0052	0.0060	0.0046	0.0042	0.0044	

Üniversitemizde yukarıda belirtilen göstergelere ilişkin izleme ve değerlendirme yapılabilmesi amacıyla gerçekleştirme verileri Başkanlığımızca derlenerek ilgili birimlere iletilmektedir. İşbirliği yapılan birimlerimiz vasıtasıyla yürütülen söz konusu çalışmalar için Başkanlığımız, etkin koordinasyon ve ilgili süreçlerde talep edilen bilgi, belge ve benzeri işlemlerde hızlı ve kolaylaştırıcı bir rol üstlenerek üniversitemizin dönem sonu hedeflerine ulaşma çabalarına katkı sağlamaktadır.

Diğer taraftan, Üniversitemizde 2018 yılında kurulan Kariyer Planlaması ve Yönetimi Uygulama ve Araştırma Merkezi; öğrencilerimizin üniversiteye adım atmasından iş dünyasına girmeleri sürecine kadar kariyer gelişimlerine katkı sunmak, öğrencilerimiz, mezunlarımız ve mensuplarımız arasında sıkı ilişkiler geliştirmek, öğrencilerimize ve mezunlarımıza sunulacak çeşitli fırsatlarla ve kurulacak diyaloglarla onlara kariyer yolculuklarında eşlik etmek üzere faaliyetlerini sürdürmektedir.

3- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemizde 5018 sayılı kanun kapsamında yürütülmesi gereken süreçler/raporlamalar ile kalite, stratejik plan, program ve iç kontrol çalışmaları ve benzeri için yürütülen işlemlerde ilgili birimlerin koordinasyonunda KYS kullanılmaktadır. Ayrıca Kalite ve Verimlilik İzleme Sistemi (KAVİS) üzerinden alınan aylık raporlarla Başkanlığımızın birim/ personel iş yükü takip edilmektedir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

- ❖ Üst yönetimin yeniliklere açık olması ve birimimizi desteklemesi,
- ❖ Çalışanlarımızın dinamik, paylaşımcı ve özverili olması,
- ❖ Diplomaların mezuniyetten hemen sonra düzenlenmesi,
- ❖ "Toplam kalite" anlayışına önem verilmesi,
- ❖ Çalışanlarımızın iş akış takvimine titizlikle uyması,
- ❖ Öğrenciye hizmet esnasında adil davranılması ve bu konuda çalışanlarımızın hassas olması,
- ❖ Birimimizin teknolojik gelişmelere açık olması,
- ❖ Talep ve isteklerin kısa sürede sonuçlandırılması,
- ❖ İşlemlerde değişen şartlara hızlı ve yüksek uyum kabiliyeti,
- ❖ Öğrencilere işlem kolaylığı sağlayıcı tedbirler alınması.

B. Zayıflıklar

- ❖ Dijital arşiv sisteminin geliştirilmesine ihtiyaç bulunması,
- ❖ Uluslararası öğrenci sayısının ve yabancı dilde eğitim verilen program sayısının çok olmasına rağmen yabancı dil bilen idari personel sayısının yetersiz olması,
- ❖ Birimimizin iki farklı yerleşkede faaliyet göstermesi.

C. Değerlendirme

Dünyada yaşanan değişimler, süreç yönetiminde öncelikleri değiştirdiğinden hedeflerde güncellemelere ve/veya sapmalara yol açmaktadır. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığımız artan öğrenci sayılarını da göz önünde bulundurarak bu değişimleri ve sapmaları takip etmekte olup hizmet kalitesini ve memnuniyeti artırıcı değişimlere, dijital dönüşüme hızlı şekilde adapte olma yönünde azami gayret sarf etmektedir. Kalite ve sonuç odaklı bir yönetim anlayışıyla birimimizin ihtiyaçları doğrultusunda niteliklerinin ve yetkinliklerinin artırılması amacıyla personelimizin çeşitli eğitimlere katılımı sağlanacaktır.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Günümüzde yeşil ve dijital dönüşümle beraber yeni iş yapma biçimleri ortaya çıkmaktadır. Eğitimin genelinde, dijital teknolojilerin ileri düzeyde kullanımı, kişiselleştirilmiş öğrenme deneyimleri, sanal ve artırılmış gerçeklik ve yapay zekâ uygulamaları yaygınlaşırken bu doğrultuda gerek süreçlerimizin yeni nesil teknolojilerle dönüşümü gerekse personelimizin yeni bilgi ve becerilerle yetkinliklerinin artırılması kritik öneme haizdir.

Bu dönemde ihtiyaç duyulan personel açısından bazı iyileştirmeler gerçekleştirilmiş olmakla beraber üniversitemizde öğrenim gören uluslararası öğrencilerin sayısı ve aday öğrenci potansiyeli göz önüne alındığında etkin bir hizmet verilebilmesi, gerekli tanıtım/bilgilendirme faaliyetleri ve sağlıklı bir iletişim kurulabilmesi için yabancı dil bilen personel ihtiyacı hala devam etmektedir. Başkanlığımızın ihtiyaç duyduğu niteliklere haiz personel takviyesi üniversitemizin saygınlık imajını da olumlu etkileyecektir.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Harcama birimimizce gerçekleştirilen iş ve işlemlerin idarenin amaç ve hedeflerine, iyi malî yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini, birimimize bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, birimimizde iç kontrol sisteminin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemleri, iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, izleme ve değerlendirme raporları ile denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim. (Ankara, 30/12/2025)


Hatice Kübra AKÇAM
Daire Başkanı